



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-002

FORMATO CARTA ACEPTACIÓN EMPRESA

**UNIVERSIDAD EL BOSQUE - FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL ESPECIALIZACIÓN
EN GERENCIA DE PROYECTOS**

Bogotá, 15 de Septiembre de 2022

Señores:

**UNIVERSIDAD EL BOSQUE - FACULTAD DE INGENIERÍA
COMITÉ TRABAJO DE GRADO
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS
Ciudad**

Apreciados Señores:

Por medio de la presente me permito informarles que conozco y apruebo la inclusión de la propuesta en anteproyecto con nombre **"FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LINEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S."**, que forma parte de nuestro portafolio de proyectos, y en el que podrán tener involucramiento activo los estudiantes **GINA SOLANGE AVELLANEDA, JUAN CAMILO HERRERA BOHADA y YESID WILFREDO TEJEDOR BELTRAN** identificados con cédula de Ciudadanía No. **1'020.747.540, 1'020.804.354 y 80'209.911**, como proyecto que será utilizado para el Trabajo de grado de los estudiantes arriba mencionados. Brindaremos el apoyo pertinente para el desarrollo de este proyecto y la participación de los estudiantes enunciados. Para este proyecto se presentan las siguientes restricciones de información, tiempos, confidencialidad, etc. que deberán ser tenidas en cuenta para la aprobación por parte de ustedes, sin embargo, declaramos que los estudiantes podrán presentar abiertamente a los jurados evaluadores de este trabajo de grado, las evidencias pertinentes de avance en el desarrollo los entregables que conforman el proyecto, y con los cuales se espera cumplir los objetivos declarados:

- Restricción 1: Confidencialidad por parte de los estudiantes de la información suministrada.
- Restricción 2: Limitación de la implementación del proyecto para las líneas de Cadenas y Pisos.

Agradeciendo su amable atención,

Cordialmente,

Lina María Currea
Gerente General
Cuperz S.A.S



Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-008

FORMATO CIERRE FINAL PROYECTO DE GRADO

Señores:

**FACULTAD DE INGENIERÍA
COORDINACIÓN ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS
UNIVERSIDAD EL BOSQUE**

Ciudad

Apreciados Señores:

Por medio de la presente me permito informarles que he revisado el libro del proyecto de grado **“Fase de Diagnóstico y Diseño de una Metodología de Gestión de Proyectos para las Líneas de Cadenas y Pisos de Cuperz S.A.S.”**, elaborado por los estudiantes **Gina Solange Avellaneda Sanabria** identificada con Cedula de Ciudadanía **No. 1’020.747.540** de Bogotá, **Juan Camilo Herrera Bohada** identificado con Cedula de Ciudadanía **No. 1’020.804.354** de Bogotá y **Yesid Wilfredo Tejedor Beltrán** identificado con Cedula de Ciudadanía **No. 80.209.911** de Bogotá, en sus aspectos de aplicación de las prácticas de la Gerencia de Proyectos, de la aplicación de las normas metodológicas exigidas, y de cumplimiento con la realización de los entregables comprometidos para la planeación, ejecución, seguimiento y control del proyecto, y confirmó que cumple con la totalidad de lo requerido para su aprobación.

De acuerdo con lo anterior, se aprueba y se procede al cierre formal académico del proyecto, para cargue oficial en el repositorio de la Biblioteca.

Agradeciendo su amable atención,

Cordialmente,

Cesar Godoy

DIRECTOR TRABAJO DE GRADO



Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 1
Fecha	06/09/2022

Nombre del Proyecto
FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión
Realizar presentación de la propuesta del proyecto de acuerdo con los lineamientos dados por la Especialización y las indicaciones por parte del Director de Trabajo de Grado

Asistentes	
Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados	
Tema	Observaciones
Presentación para sustentación de propuesta de trabajo de grado.	Se reciben y socializan los lineamientos generales de contenido y presentación PPT para la propuesta de trabajo de grado a realizar.
Documentación de propuesta y aprobaciones desde la especialización.	Se reciben indicaciones sobre la documentación requerida para la propuesta a realizar y los mecanismos de aprobación de los documentos de acuerdo con las indicaciones dadas por la especialización.
Aprobación de trabajo de grado por la empresa.	Se indica el proceso llevado a cabo con la empresa Cuperz SAS en donde se mencionan los adelantos que se tienen respecto a la aprobación de ejecución del trabajo de grado.
Mecanismo de seguimiento al desarrollo del proyecto	Se indica la generación de tablero en plataforma Trello para realizar avances, entregas, revisiones y aprobaciones documentales del proyecto.



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Generar tablero de seguimiento a proyecto en herramienta Trello	Gina Avellaneda	07/09/2022
Entregar presentación final en Trello para aprobación de Director de trabajo de grado con base a las indicaciones y correcciones recibidas (contenido, ortografía, disposición de información)	Equipo de trabajo de grado	17/09/2022
Gestionar formato de aprobación de propuesta por parte de la empresa Cuperz SAS	Gina Avellaneda	15/09/2022
Generar documentos de aprobación de propuesta para trabajo de grado, aceptación de Director de trabajo de grado y autorización de presentación de propuesta al comité de trabajo de grado.	Equipo de trabajo de grado	20/09/2022



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 2
Fecha	27/09/2022

Nombre del Proyecto

FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión

Realizar presentación de avances para entrega de Project Charter y definir contenido para planes de gestión de alcance e interesados.

Asistentes

Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados

Tema	Observaciones
Socialización de Project Charter	Se hace socialización de Project Charter y se reciben indicaciones por ajustes y correcciones del documento.
Plan de Gestión de Alcance	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como de los documentos que forman parte de este (Enunciado del alcance, EDT, Diccionario EDT y matriz de trazabilidad de requisitos).
Plan de Gestión de Interesados	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como de los documentos que forman parte de este (Registro de interesados con matriz de influencia y poder y Plan de involucramiento de interesados)



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Generar ajustes al documento Project Charter para aprobación del Director de trabajo de grado	Gina Avellaneda	13/10/2022
Gestionar plan de gestión de alcance.	Yesid Tejedor	08/11/2022
Generar documento enunciado de alcance	Yesid Tejedor	08/11/2022
Generar EDT y diccionario	Equipo de trabajo de grado	08/11/2022
Generar matriz de trazabilidad de requisitos	Gina Avellaneda	08/11/2022
Generar registro de interesados con matriz de influencia y poder	Equipo de trabajo de grado	08/11/2022
Generar Plan de involucramiento de interesados	Equipo de trabajo de grado	08/11/2022



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 3
Fecha	24/10/2022

Nombre del Proyecto
FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión
Definir contenido para planes de gestión de cronograma, calidad, riesgos y costos.

Asistentes	
Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados	
Tema	Observaciones
Plan de Gestión de Cronograma	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como los documentos que forman parte de este (Cronograma en Project junto con diagramas de Gantt y de Red)
Plan de Gestión de Calidad	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como la matriz de indicadores respectiva.
Plan de Gestión de Riesgos	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como la matriz de riesgos respectiva.
Plan de Gestión de Costos	Se reciben indicaciones sobre el contenido del plan de Gestión, así como de los documentos que forman parte de este (Tabla de costos y presupuesto, y Curva S)



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Gestionar plan de gestión de cronograma.	Juan Camilo Herrera	30/11/2022
Generar cronograma en Project junto con diagramas de Gantt y de Red.	Juan Camilo Herrera	30/11/2022
Gestionar plan de gestión de calidad.	Gina Avellaneda	30/11/2022
Generar matriz de indicadores de calidad	Gina Avellaneda	30/11/2022
Gestionar plan de gestión de riesgos.	Yesid Tejedor	30/11/2022
Generar matriz de riesgos	Equipo de trabajo de grado	30/11/2022
Gestionar plan de gestión de costos	Juan Camilo Herrera	30/11/2022
Generar tabla de costos y presupuesto junto con curva S.	Juan Camilo Herrera	30/11/2022



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 4
Fecha	14/02/2023

Nombre del Proyecto
FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión
Definir contenido para presentación (tablero de control) de primer reporte de desempeño en la ejecución del proyecto.

Asistentes	
Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados	
Tema	Observaciones
Plan de Configuración	Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de configuración haciendo especial énfasis en el primer control de cambio ejecutado al proyecto el impacto generado en tiempo y costo, la documentación impactada y la varianza en la curva S, de igual manera se recalcan los mecanismos gráficos para la presentación de dicha información.
Plan de Gestión de Alcance	Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de alcance particularmente a los requisitos y entregables de proyecto de acuerdo con las gráficas recomendadas por el Director del trabajo de grado, de igual manera se valida la presentación de la EDT de manera semaforizada buscando representar el avance de cada paquete de trabajo, cuenta de control y fase.
Plan de Gestión de Calidad	Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de calidad en donde se deben incluir gráficos de barras que permitan identificar la calidad de los



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos

Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



	entregables ejecutados, la tasa de devoluciones y la tasa de defectos de dichos entregables de proyecto.
Plan de Gestión de Costos	Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de costos, el principal componente de dicho reporte debe ser la Curva S en donde se pueda identificar el PV y el BAC del proyecto a la fecha de corte, de igual manera se deben incluir los indicadores de desempeño de los costos del proyecto (SPI – CPI – TCPI) con sus respectivos rangos de eficiencia permitidos.

Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Gestionar primer tablero de control para reporte de desempeño del proyecto.	Equipo de trabajo de grado	31/03/2023



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 5
Fecha	03/04/2023

Nombre del Proyecto
FASES DE DIAGNOSTICO, DISEÑO Y PLAN PILOTO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión
Definir contenido para presentación (tablero de control) de segundo reporte de desempeño en la ejecución del proyecto.

Asistentes	
Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados	
Tema	Observaciones
Plan de Configuración	Se continua con el modelo de información presentada en primer reporte de desempeño, para el actual reporte se indica la representación gráfica de la información de tal manera que se pueda realizar un comparativo del avance entre el primer y segundo reporte, se especifican comparativos de controles de cambios ejecutados, comparativo de los cambios e impacto en triple restricción, variación de la curva S y estado de presupuesto y tiempo de proyecto al segundo corte de presentación de informe.
Plan de Gestión de Alcance	Se continua con el modelo de información presentada en primer reporte de desempeño, para el actual reporte se indica la representación gráfica de la EDT de manera matricial de tal manera que se pueda realizar un



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos

Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



	comparativo del avance entre el primer y segundo reporte, de igual manera se indica gráfica de seguimiento a requisitos con diferenciación entre los dos reportes ejecutados.
Plan de Gestión de Costos	Se continua con el modelo de información presentada en primer reporte de desempeño, se mantiene modelo de gráficos para Curva S pero incluyendo en este reporte el EV – PV y AC a la fecha de corte, de igual manera se deben presentar indicadores de desempeño de los costos del proyecto (SPI – CPI – TCPI) en la misma gráfica y se adicionan en tabla indicadores de EAC y ETC, adicional se suman gráficamente los indicadores de variación (VAC – SV y CV), dicha información se debe representar para la fase de ejecución del proyecto desde su inicio hasta la fecha de corte del reporte.
Plan de Gestión del Cronograma	Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de cronograma en donde se deben incluir gráfica que permita validar el estado de la ruta crítica (completado, completado con retraso, en ejecución y sin iniciar) a la fecha de corte del reporte, de igual manera se debe plasmar los mecanismos de recuperación que se plantean para el proyecto con respecto a los paquetes de trabajo que cuentan con atraso y que forman parte de la ruta crítica.
Plan de Gestión de Calidad	Se continua con el modelo de información presentada en primer reporte de desempeño, ampliando la validación de la calidad de los entregables ejecutados, la tasa de devoluciones y la tasa de defectos de dichos entregables de proyecto desde el inicio de ejecución de estos hasta la fecha de corte para el segundo reporte de desempeño.
Análisis de tablero de control	Se indica que para el segundo reporte se debe incluir un análisis de la información compartida en el tablero de control yendo a mayor detalle en cada uno de los planes de gestión para las áreas de conocimiento plasmadas dentro del documento.

Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Gestionar segundo tablero de control para reporte de desempeño del proyecto.	Equipo de trabajo de grado	3/05/2023



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-010

ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de reunión trabajo de grado	Acta No 6
Fecha	08/05/2023

Nombre del Proyecto

FASES DE DIAGNOSTICO Y DISEÑO DE UNA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LAS LÍNEAS DE CADENAS Y PISOS DE CUPERZ S.A.S

Objetivos de la reunión

Definir contenido para presentación (tablero de control) del reporte de desempeño y presentación final de ejecución del proyecto.

Asistentes

Nombre	Firma
Cesar Godoy	
Gina Avellaneda	
Juan Camilo Herrera	
Yesid Tejedor	

Temas Tratados

Tema	Observaciones
Plan de Configuración	Se continua con el modelo de información presentada en reportes de desempeño anteriores, se indica la representación gráfica de los dos controles de cambios ejecutados, comparativo de los cambios e impacto en triple restricción (alcance, tiempo y costo), impacto de los cambios a nivel de presupuesto y tiempo de proyecto y finalizando con la representación gráfica del comportamiento de la curva S durante la ejecución y cambios surgidos en el desarrollo del proyecto.
Plan de Gestión de Alcance	Se continua con el modelo de representación gráfica de la EDT de manera matricial de tal manera que se pueda realizar un comparativo del avance entre los primeros reportes y la finalización de los diferentes paquetes de



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCB, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos

Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



	<p>trabajo relacionados en la estructura, así como el impacto del segundo control de cambio que implicó disminución de alcance del proyecto, de igual manera se mantienen las gráficas de seguimiento a requisitos y entregables con su estado final al cierre de proyecto y trazabilidad entre los dos anteriores reportes de desempeño.</p>
Plan de Gestión del Cronograma y Curva S	<p>Se reciben indicaciones sobre la continuidad del desarrollo de la Curva S a lo largo de la ejecución del proyecto de tal manera que se observen los diferentes montos de los indicadores de costo en el proyecto, así mismo se representan los indicadores de desempeño de los costos al cierre del proyecto (SPI – CPI – TCPI) junto con sus respectivos umbrales superior e inferior, finalizando con los indicadores de variación (VAC – SV – CV) y estimaciones (EAC y ETC).</p>
Plan de Gestión de Calidad	<p>Se continua con el modelo de representación gráfica para el comparativo de calidad de los entregables ejecutados, la tasa de devoluciones y la tasa de defectos de dichos entregables al cierre del proyecto.</p>
Plan de Gestión de Riesgos	<p>Se reciben indicaciones sobre el contenido del seguimiento y avance al plan de riesgos en donde se deben incluir gráfica que permita identificar el estado de los riesgos durante el desarrollo del proyecto (riesgos latentes al inicio del periodo, riesgos cerrados, riesgos materializados, riesgos nuevos y riesgos latentes al cierre del periodo) de igual manera se debe incluir gráfica con la validación de los riesgos no identificados materializados al cierre del proyecto, a su vez se debe graficar el consumo de las reservas de contingencia a riesgos identificados y de gestión para los riesgos no identificados y su estado y monto a la finalización del proyecto.</p>
Evidencias de realización de producto	<p>Se indica se debe relacionar mediante un link las diferentes evidencias de la realización del producto durante el desarrollo del proyecto, así como la ejecución de entregables para los paquetes de trabajo referenciados en EDT.</p>
Lecciones aprendidas	<p>Se deben incluir lecciones aprendidas para el reporte de cierre del proyecto en donde básicamente se debe tener en cuenta que actividades se hicieron de manera adecuada y correcta que se repetirían en proyectos futuros y que actividades no se ejecutaron correctamente las cuales se buscaría evitar se repitieran en nuevos proyectos.</p>



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



Compromisos		
Compromiso	Responsable	Fecha de cumplimiento
Gestionar reporte de desempeño y presentación para el cierre del proyecto.	Equipo de trabajo de grado	01/06/2023



The GAC Accredited Program seal is a mark of Project Management
INCOSE, INC.

Especialización en Gerencia de Proyectos
Facultad de Ingeniería - Universidad El Bosque



F-TDG-011

ACTA DE APROBACIÓN DE TRABAJO DE GRADO

Acta de aprobación de trabajo de grado

Los suscritos Directores del Programa académico y del proyecto de grado mencionado a continuación, con base en los criterios científicos, metodológicos y éticos que se han establecido para tal efecto y después de haber oído el concepto de los respectivos evaluadores asignados para calificar el trabajo de grado:

“Fases De Diagnóstico Y Diseño De Una Metodología De Gestión De Proyectos Para Las Líneas De Cadenas Y Pisos De Cuperz S.A.S.”

Presentado como requisito parcial por los estudiantes:

JUAN CAMILO HERRERA BOHADA CC. 1020804354
YESID WILFREDO TEJEDOR BELTRÁN CC. 80209911
GINA SOLANGE AVELLANEDA SANABRIA 1020747540


Para optar al título de:


Especialista en Gerencia de proyectos

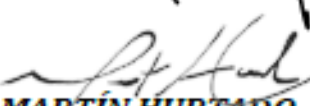
Deciden asignar la valoración final de:

APROBADA

Firmado en Bogotá, D.C. el 1, 2 Y 3 de junio del 2023


Cesar Godoy
Director de Proyecto


Jorge Luis Martelo
Jurado


MARTÍN HURTADO
Jurado Experto


Clara Nensthiel Zorro
Director Especialización