

		INICIO DEL PROYECTO		Código: GPY-DPY-R-03
		PROYECTOS		Vigente desde: 21/10/2022
				Versión: 2
Información del proyecto				
Nombre del proyecto	Diseño e implementación de un piloto de una oficina de gestión de proyectos para una empresa del sector logístico en la ciudad de Bogotá			
Sponsor del proyecto	Paola Andrea Guerrero - Vicepresidente IDI			
Líder equipo del proyecto	Juan Sebastian Espitia			
Objetivos del proyecto				
Objetivo			Tipo	
Diagnosticar el nivel de madurez organizacional tomando en cuenta variables de metodologías de proyectos predictivas, ágiles y organizacionales			Alcance	
Diseñar la propuesta de PMO según la tipología más adecuada para la organización			Tiempo	
Presentar el diseño aprobado antes del mes de Agosto del 2023			Tiempo	
Mejorar las practicas, resultados, conocimiento y percepción de la Vicepresidencia IDI según las funciones de la PMO diagnosticada			Alcance	
Implementar PMO con el alcance definido			Alcance	
Validar piloto a nivel de resultados de métricas y mejoras en la implementación a mes de noviembre			Tiempo	
Definir plan de continuidad a nivel de madurez organizacional y mejoras de PMO			Alcance	
Requerimientos y expectativas del sponsor / Ver Anexo 1 - Stakeholders)				
Requerimientos y expectativas		Criterios de éxito		Solicitante
Aplicar modelos de medición de madurez organizacional de proyectos alineados a la estructura y objetivos de Inter Rapidísimo SA		Diseñar modelo de valoración que se alinee a una estructura centralizada de proyectos, que mida metodologías tanto predictivas como ágiles.		Vicepresidente IDI
Generar propuesta de funciones de PMO priorizando y reforzando las de mayor afectación y generación de valor para la compañía		Existencia de correlación entre el resultado de la medición del modelo de madurez y el tipo, diseño y funciones dadas para la PMO		Vicepresidente IDI / Gerente de proyectos
Validar y aprobar por parte del Sponsor cualquier tipo de entregable o actividad que involucre la participación de la alta dirección, vicepresidencias y demás gerencias de la organización; presentando el detalle global de la misma		Todo entregable con impacto o destino los interesados mencionados, contara con firma de aprobación de Vicepresidencia IDI		Vicepresidente IDI / Gerente de proyectos
Generar estrategias de comunicación de avance y resultados de los avances del presente proyecto, hacia alta dirección y vicepresidencias; según las metodologías previstas por la organización		Garantizar la comunicación de hitos de proyectos en espacios tales como reuniones, presentaciones o demás medios de información		Vicepresidente IDI / Gerente de proyectos
Cuantificar las mejoras estimadas y resultantes de la implementación de la PMO, tomando como insumo la gestión de los diferentes procedimientos propios de la Vicepresidencia IDI		Informes de continuidad, mejoramiento y proyección de resultados		Vicepresidente IDI
Usar los recursos y talento humano aprobado para la planeación 2023, gestionando el desarrollo del proyecto sin impacto en los demás proyectos.		Usar el recurso disponible y aprobado		Alta dirección Vicepresidente IDI
Entregar herramientas o instrumentos de acuerdo a las mejoras y optimizaciones generadas desde la PMO, como medio facilitador.		Incluir herramientas dentro de los procedimientos, manuales y registros de la organización		Gerentes de proyecto Planner de proyectos Director de proyectos
Documentar y registrar los elementos dados como forma de gestión de conocimiento.		Incluir herramientas dentro de los procedimientos, manuales y registros de la organización		Gerentes de proyecto Planner de proyectos Director de proyectos
Potenciar los resultados de la gestión de proyectos en variables como generación de valor, calidad, oportunidad, innovación, creatividad		Evidenciar una mejora referente a indicadores		Alta dirección Vicepresidente IDI
Implementar entregables y actividades alineadas a un proceso de gestión del cambio adecuado		Involucrar dentro de la línea base del proyecto actividades de continuidad de los cambios, aprobados por el sponsor		Vicepresidente IDI
Riesgos del proyecto				
Riesgo			Impacto	Probabilidad
Retrasos en cronograma del proyecto, a causa de priorizar la ejecución de actividades propias del proceso IDI			Medio	Alta
Resistencia al cambio y participación de las actividades de construcción por parte del equipo de proyectos			Alto	Alta
Modificaciones en el alcance del proyecto solicitadas por alta dirección que deban ser implementadas para aumentar la generación de valor			Alto	Media
Restricciones y supuestos				
Tipo		Descripción		
Supuesto		Acceso y oportunidad a información para los diagnósticos, y participación del equipo estratégico y táctico de Inter Rapidísimo		
Supuesto		Asignación de responsabilidades de PMO distribuidas en el equipo existente		
Restricciones		Modificaciones de estructura organizacional		
Aprobación				
Alcance aprobado	Funcional	Diseño e implementación piloto PMO en Vicepresidencia IDI		
	Geográfico	Casa Matriz Bogotá		
<i>Juan Sebastián Espitia Lancheiros</i> Gerente del proyecto Juan Sebastián Espitia		<i>Paola Guerrero Ibarra</i> Vicepresidencia IDI Paola Andrea Guerrero		
VoBo:		VoBo:		