

D.F: Editorial del Instituto Mexicano de contadores públicos.

## **Anexos**

### **Anexo A. Entrevistas realizadas a 10 dueños de mascotas en la ciudad de Bogotá**

Se realiza una entrevista a 10 dueños de perros con el fin de identificar la importancia de su mascota en su vida y así mismo evidenciar la idea de negocio sea viable.

La estructura de la entrevista es la siguiente:

1. ¿Hace cuánto tiempo tienes a tu mascota?
2. ¿Consideras a tu perro miembro de la familia?
3. ¿Pagas guardería o como haces para que tu perro disfrute de espacios al aire libre e interactúe con otros perros?
4. ¿Te gusta llevar a tu perro a que participe de actividades lúdicas como entrenamientos, concursos, cursos de adiestramiento canino, entre otros?
5. ¿Se te facilita encontrar los servicios necesarios para tu mascota sin realizar varios desplazamientos?

### Respuestas

#### Primera entrevista

1. Tengo a Slynky hace cuatro años
2. Sí, no es el primer perro que tengo y siempre los he considerado como si fueran mis hijos, los amo.
3. Le pago guardería dos veces en semana por mi trabajo queda solo mucho tiempo al día entonces lo mando para que haga algo diferente.
4. Si todos los fines de semana intento llevarlo a correr o nadar
5. Cerca donde vivo hay veterinaria, pero para comprar la comida, accesorios y eso prefiero ir a Agrocampo que encuentro de todo.

#### Segunda entrevista

1. A niña la tengo hace dos años que la adopté
2. Si claro, la amo y yo respondo por todo lo que tiene que ver con ella.

3. No, cuando salgo mi mamá la cuida, pero igual el apartamento es muy pequeño no disfruta mucho estando en la casa.
4. Si me toca y me gusta, por la raza de niña es muy activa tiene mucha fuerza entonces siempre la hago hacer mucho ejercicio
5. Sí, pero son muy caros entonces prefiero ir hasta el centro.

#### Tercera entrevista

1. Con Martina llevo un año y dos meses
2. Si, jamás había tenido perro y la amo como si fuera mi hija
3. Vivo en una casa amplia y tengo posibilidad de sacarla dos veces al día al parque entonces no le pago guardería, le pague por un tiempo, pero no me gustó como la cuidaban.
4. Si me gusta llevarla a caminar, a correr y nadar.
5. Cerca de mi casa no. Debo ir en el carro a conseguir las cosas de ella.

#### Cuarta entrevista

1. Zeus lo tengo hace dos años
2. Sí, es un miembro más de mi familia, mis papás le compran de todo.
3. Si, a pesar de vivir en una casa grande Zeus tiene mucha energía es muy activo entonces lo mandamos a guardería todos los días.
4. Si en general todos los días así llegue de guardería toca sacarlo al parque, pero si las actividades también son interesantes.
5. No pero siempre vamos hasta Agrocampo en el carro y aprovechamos que puede ir y lo llevamos, comida toca comprar cada 15 días él come mucho y juguetes igual los daña muy rápido.

#### Quinta entrevista

1. Roco lo compramos hace 3 años
2. De hecho, es muy importante es quien nos cuida la finca y a nosotros cuando vamos
3. La mayoría del tiempo lo pasa en la finca, es un pastor alemán y mi apartamento es muy pequeño y el es muy grande, me da tristeza no tenerlo cerca, pero acá es difícil tenerlo entonces pues mantiene mucho en la finca.

4. Pues como vive en la finca anda por todo lado, los que cuidan la finca le dan la comida, pero él anda de un lado para otro con él o solo por la finca y los fines de semana que vamos pues se la pasa con nosotros, pero él si es activo le gusta correr y meterse al río a los charcos.

Estudiante: ¿Y si existiera una guardería campestre en Bogotá lo mandarías allá?

Si sería muy chevre pues todas quedan fuera de Bogotá y son costosas, por eso prefiero mantenerlo en la finca, pero dentro de la ciudad sería más fácil. Las de la ciudad no me gustan porque lo meten a un guacal y se estresa.

5. Siempre llevo todo para él desde Bogotá nunca compro nada allá por en ese pueblo no venden nada.

#### Sexta entrevista

1. 3 años
2. Sí, porque merece el mismo cuidado y respeto que tengo yo por otro ser vivo, así que, si puedo brindarle una buena comida, una buena cama lo haré
3. No pago guardería, lo saco tres veces al día
4. Si, aunque me gustaría llevarlo a actividades que disfrute él como perro, nadar, correr, comer entre otros.
5. Dentro de la ciudad es difícil, por movilizarme, pero después de salir es mucho más fácil.

#### Séptima entrevista

1. 3 años
2. Si considero a mi perro miembro de la familia, porque todos estamos comprometidos con él. Es importante invertir en mi perro ya que quiero que él este sano y pueda llevar conmigo una buena calidad de vida, por ello me gusta llevarlo a una buena veterinaria, donde le hagan sus controles y así poder evitar cualquier tipo de enfermedad.
3. Tengo tiempo de sacar a mi perro a un parque, para que interactúe con nosotros perros y pueda hacer sus necesidades, pero si en algún momento este tiempo se limita estaría dispuesta a pagarle una guardería.

4. Me gustaría sacar a mi perro cuando voy de viaje cerca de la ciudad, pero no le he sacado a ese tipo de actividades que mencionan, pero es más porque no tengo conocimiento de donde se pueden hacer.
5. Cerca de donde vivo hay varios servicios para el como peluquerías, veterinarias y guarderías.

#### Octava entrevista

1. Toda la vida hemos tenido perro en la casa. Tenemos 3 perros
2. Si todos los perros que hemos tenido siempre han sido parte de la familia y cuando falta alguno siente uno el vacío. Me parece importante invertir en mi mascota porque finalmente son animalitos que son la compañía de uno y pues siempre tienen amor incondicional hacia los miembros de la familia.
3. Tenemos 3 perros y solo a uno de ellos se le paga guardería porque los otros son muy viejitos.
4. Generalmente no los llevamos a muchos eventos, no nos enteramos de eventos para llevar las mascotas, lo que hacemos es llevarlo a parques para que jueguen con otros perros.
5. Realmente es complicado encontrar todo en un mismo sitio entonces toca ir a cerca de Agrocampo para buscar varias opciones y variedad de productos.

#### Novena entrevista

1. Tengo a mi perro ya hace aproximadamente 10 años
2. Lo considero miembro de mi familia porque es un animal que nos brinda mucha alegría mucha tranquilidad y más que todo es una compañía para las personas del hogar. Para nosotros es bueno invertir en la calidad de vida del perro porque hace parte de la familia y por esa razón debe estar aseado y tener buena salud y pues sí que siempre este en las mejores condiciones.
3. no actualmente no pago guardería preferimos sacarlo nosotros mismos al parque. Rocky sale tres veces al parque y pues ahí es donde interactúa con otros perros juega corre, pero no nunca le hemos pagado guardería.
4. Nunca he llevado a mi perro a ningún tipo de actividades y eventos, pero es más porque no me he enterado y segundo el comparte con otros perros en el parque donde vivimos por ahora no lo vemos necesario, pero sería chevre que él pudiera participar de eventos exclusivos para ellos.

5. Pues existen varias veterinarias cerca a mi casa no en todas se encuentra lo que uno quiere, hay unas más especializadas como en baño otras más en medicamentos purinas entonces no hay como hay una donde yo encuentre todo, pero si quedan relativamente cerca a mi casa.

#### Decima entrevista

1. Thor 6 años
2. Si es miembro de la familia y se le da mucho cariño. Por qué lo queremos y nos importa que este bien, que no se estrese siempre encerrados en la casa y que se distraiga.
3. Si pago guardería 3 veces a la semana ya que no tengo tanto tiempo para sacarlo, pero fines de semana trato de sacarlo a parques a jugar.
4. La verdad casi nunca lo saco a estas actividades.

No, es muy difícil encontrar todo en un mismo lugar ya que los sitios donde puedo a llevar a mi perro para que se divierta se encuentran fuera de la ciudad.

#### **Anexo B Encuesta para realizar investigación de mercados**

Se diseña la siguiente encuesta para realizar investigación de mercados en la población dueña de caninos en la ciudad de Bogotá D.C.

#### **Cuéntanos sobre tu perro**

¡Buen día! ¡Hoy queremos crear el mejor servicio para ti y tu mascota en Bogotá y para ello queremos que nos ayudes a resolver la siguiente encuesta que será de gran utilidad para nuestro servicio!

1. Dirección de correo electrónico
2. ¿Qué estrato socioeconómico eres?
  - a. Estrato 2      b. Estrato 3      c. Estrato 4      d. Estrato 5      e. Estrato 6
3. ¿Cuántos perros tienes?
  - a. 1 perro      b. 2 perros      c. 3 perros      d. 4 perros      e. Más de 4 perros
4. ¿Cuánto dinero inviertes en tu perro al mes?

- a. \$200.000-\$300.000
  - b. \$400.000-\$500.000
  - c. \$600.000--\$800.000
  - d. \$800.000-\$1'000.000
  - e. \$1'000.000-\$1'200.000
  - f. Más de \$1'200.000
5. ¿Cuáles de los siguientes servicios para tu perro te gustaría encontrar en un mismo lugar?
- b. Servicios de baño y arreglo de uñas
  - c. Actividades al aire libre
  - d. Adiestramiento físico
  - e. Guardería
  - f. Etología: Prevención, diagnóstico y tratamiento de problemas de comportamiento
  - g. Servicio de hotel (Estadía de tu perro si no estás en la ciudad)
  - h. Gimnasio
  - i. Spa para perros (Masajes, Talasoterapia, baños aromáticos, activación de glándulas)
  - j. Seguros de vida
6. ¿Cuáles de los siguientes de los productos para tu perro te gustaría encontrar en el mismo lugar?
- a. Comida seca    b. Comida humeda    c. Snacks(Huesos, galletas, helados) d. Suplementos e. Medicamentos    f.Ropa    g.Elementos de estética h. Accesorios
7. Normalmente, ¿Cuándo tienes la disponibilidad de asistir con tu perro a parques, actividades de esparcimiento, concursos, ferias, etc??
- a. De lunes a viernes    b. Fines de semana
8. ¿Te gustaría encontrar en un mismo lugar varios productos y servicios para tu perro y además encontrar servicios para ti?
- a. Si    b. No    ¿Por qué? \_\_\_\_\_



Figura 49. Diagrama de relaciones- Alternativa 2. Fuente: El autor (2019)

A partir del diagrama de relaciones de la alternativa 2, se realiza la tabla ## que presenta el cálculo de la TCR Y eficiencia, arrojando esta un valor de cumplimiento d 76,9%

Tabla51.

Alternativa 2: Cálculo de la TCR y eficiencia.

Alternativa 2									
Área	Relacion	A	B	C	D	E	F	Sumatoria	TCR
Área 1: Guardería	A+F+A+F+F+D+C+A+E	3	0	1	1	1	3	18+0+4+3+2+3	30
Área 2: Consultorio VET	A+F+B+F+F+E+E+B+D	1	2	0	1	2	3	6+10+0+3+4+3	26
Área 3: Cafetería	F+F+F+F+F+D+A+A+E	2	0	0	1	1	5	12+0+0+3+2+5	22
Área 4: Gimnasio	A+B+F+F+F+B+A+A+E	3	2	0	0	1	3	18+10+0+0+2+3	33
Área 5: Salon de belleza. Local 2	F+F+F+F+E+B+E+F+E	0	1	0	0	3	5	0+5+0+0+6+5	16
Área 6: Parqueaderos	D+E+D+B+A+B+B+F+E	1	3	0	2	2	1	6+15+0+6+4+1	32
Área 7: Baños	C+E+A+A+A+E+B+F+E	3	1	1	0	3	1	18+5+4+0+6+1	34
Área 8: Adiestramiento y zona de juegos	A+B+A+A+F+F+F+F+D	3	1	0	1	0	4	18+5+0+3+0+4	30
Área 9: Tienda de mascotas	E+D+E+E+E+E+E+E+D	0	0	0	2	7	0	0+0+0+6+14+0	20
Total		16	10	2	8	20	25		
Puntaje posible		96	50	8	24	40	25	243	
Numero de relaciones cumplidas		14	6	0	6	20	15		

Total puntaje	84	30	0	18	40	15	187	76,9%
---------------	----	----	---	----	----	----	-----	-------

Fuente: Los autores (2019).

A continuación, se desarrolla la alternativa 3

ALTERNATIVA 3	Área 1: Guardería	Área 2: Consultorio VET	Área 3: Cafetería	Área 4: Gimnasio	Área 5: Salon de belleza. Local 2	Área 6: Parqueaderos	Área 7: Baños	Área 8: Adiestramiento y zona de juegos	Área 9: Tienda de mascotas
Área 1: Guardería	A 2,6	F 1,4	B 6	F 2	E	F 2,5	A 2,6	B 2,6	
Área 2: Consultorio VET		F 4	A 2,6	F 2,3	E	E	A 2,6	A 2,6	
Área 3: Cafetería			F 1,4	F 4	D 5	A 5	A 5	F 1,4	
Área 4: Gimnasio				F 2,3	E	B 5	A 2,6	E	
Área 5: Salon de belleza. Local 2					B 1	E	F 1,2	E	
Área 6: Parqueaderos						B 5	F 1,3	E	
Área 7: Baños							D 5	E	
Área 8: Adiestramiento y zona de juegos								D 2,5,6	
Área 9: Tienda de mascotas									

Figura 50. Diagrama de relaciones- Alternativa 3. Fuente: Los autores (2019)

A partir del diagrama de relaciones de la alternativa 3, se realiza la tabla ## con el cálculo de la TCR y eficiencia.

Tabla 52.

Alternativa 3: Cálculo de la TCR y eficiencia.

Alternativa 3									
Área	Relacion	A	B	C	D	E	F	Sumatoria	TCR
Área 1: Guardería	A+F+B+F+F+E+F+A+B	2	2	0	0	1	4	12+10+0+0+2+4	28
Área 2: Consultorio VET	A+F+A+F+F+E+E+A+A	4	0	0	0	2	3	24+0+0+0+4+3	31
Área 3: Cafetería	F+F+F+F+F+D+A+A+F	2	0	0	1	0	6	12+0+0+3+0+6	21
Área 4: Gimnasio	B+A+F+F+F+E+B+A+E	2	2	0	0	2	3	12+10+0+0+4+3	29
Área 5: Salon de belleza. Local 2	F+F+F+F+E+B+E+F+E	0	1	0	0	3	5	0+5+0+0+6+5	16
Área6: Parqueaderos	E+E+D+E+A+B+B+F+E	1	2	0	1	4	1	6+10+0+3+8+1	28
Área 7: Baños	F+E+A+B+B+E+B+D+E	1	3	0	1	3	1	6+15+0+3+6+1	31
Área 8: Adiestramiento o y zona de juegos	A+A+A+A+F+F+F+D+D	4	0	0	2	0	3	24+0+0+6+0+3	33
Área9: Tienda de mascotas	B+A+F+E+F+E+E+E+D	1	1	0	1	4	2	6+5+0+3+8+2	24
Total		17	11	0	6	19	28		
Puntaje posible		102	55	0	18	38	28	241	
Numero de relaciones cumplidas		13	9	0	6	19	12		
Total puntaje		78	45	0	18	38	12	191	<b>79,2%</b>

### Anexo D. Costos maquinaria y equipo

En este anexo se describe los costos relacionados con maquinaria y equipo que se tendrá que incurrir para el funcionamiento del establecimiento.

Tabla 53

Costos maquinaria y equipo

ITEM	VALOR TOTAL PESOS
Equipo veterinario presión arterial Monitor	\$ 580.000
Caja registradora con sistema POS	\$ 2.290.000
Secador de pelo para perro	\$ 785.900
Juego de 5 piezas de escalera, rampa	\$ 384.500
Caminadora	\$ 1.647.700
Cámara DVR	\$ 600.000
Alarma instalación, sensores y tableros	\$ 3.000.000
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado 12 cm exteriores	\$ 9.678.748
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado 12 cm exteriores	\$ 6.505.388
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado 12 cm	\$ 1.685.848
Alistado pisos 0,04	\$ 27.471.000
Baldosín sin granito 20x20	\$ 31.500.000
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado 12 cm baños	\$ 595.005
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado gimnasio	\$ 1.983.350
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado gimnasio	\$ 1.051.176
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado espacio aire libre	\$ 3.252.694
Muros en bloque n 5 ph tradicional estriado veterinaria	\$ 1.785.015
Marketing digital	\$ 3.597.000
Ecografo veterinario	\$ 2.145.000
Rayos x animales	\$ 3.300.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 103.838.323</b>

### Anexo E. Inversión

A continuación, se presentan los costos iniciales para el inicio del proyecto.

Tabla 54

*Costos iniciales*

INVERSIÓN	COSTO INVERSIÓN
Agility Gold Pequeños Cachorros Razas Pequeñas	\$ 18.358
Agility Gold Pequeños Adultos	\$ 18.142
Agility Gold Grandes Cachorros	\$ 16.513
Agility Gold Grandes Adultos	\$ 15.414
Dog Chow Adultos Razas Pequeñas	\$ 18.002
Dog Chow Adultos Razas Medianas y Grandes	\$ 20.300
Dog Chow Cachorros Razas Pequeñas	\$ 22.300
Dog Chow Cachorros Razas Medianas y Grandes	\$ 18.002
Ladrina Cachorros	\$ 8.868
Ladrina Perro Adulto	\$ 10.319
Agility Gold Puch Carne de Pavo	\$ 2.730
Agility Gold Puch Carne de Res	\$ 2.720
Chuny Delidog Pollo	\$ 6.437
Cabano	\$ 3.800
Galleta	\$ 5.652
Hueso Carnaza	\$ 1.677
Pro Plan Veterinary Lata OM	\$ 16.000
Pro Plan Veterinary Diets OM	\$ 86.300
Lindopel Polvo	\$ 27.900
Zoo Calcin	\$ 12.150
Desparasitante	\$ 3.900
Tabletas antipulgas	\$ 19.500
Antidiarreico novaismol	\$ 9.900
Cepillo slicker	\$ 8.100
Splash	\$ 13.814
Perfume	\$ 29.335
Shampoo	\$ 14.731
Shampoo	\$ 65.490
Collares	\$ 23.700
Cama para perros medianos	\$ 72.300
Correa	\$ 45.710
Placa	\$ 16.000
Juguete pelota	\$ 9.042
Bolsa para excremento	\$ 6.400
Oxímetro	\$ 40.000

Termómetro digital	\$	27.000
Mesa plegable para observación mascotas	\$	199.000
Mesa plegable acero inoxidable para perros	\$	189.900
Corta uñas	\$	111.000
Chaleco con pesas	\$	89.900
Juego de Agilidad, Túnel Tubo	\$	81.900
Comederos	\$	950.000
Aro De Salto	\$	247.770
Juguete bola para perro	\$	279.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>2.884.976</b>

	Productos	Cantidad	Costos
COMIDA SECA	Agility Gold Pequeños Cachorros Razas Pequeñas	1,5 kg	\$18.358
	Agility Gold Pequeños Adultos	1,5 kg	\$18.142
	Agility Gold Grandes Cachorros	1,5 kg	\$16.513
	Agility Gold Grandes Adultos	1,5 kg	\$15.414
	Dog Chow Adultos Razas Pequeñas	2 kg	\$18.002
	Dog Chow Adultos Razas Medianas y Grandes	2 kg	\$20.300
	Dog Chow Cachorros Razas Pequeñas	2 kg	\$22.300
	Dog Chow Cachorros Razas Medianas y Grandes	2 kg	\$18.002
	Ladrina Cachorros	2 kg	\$8.868
	Ladrina Perro Adulto	2 kg	\$10.319
COMIDA HUMEDA	Agility Gold Puch Carne de Pavo	100 gr	\$2.730
	Agility Gold Puch Carne de Res	100 gr	\$2.720
	Chuny Delidog Pollo	400 gr	\$6.437
SNACKS, GALLETAS Y HUESOS	Cabano	1 BOLSA	\$3.800
	Galleta	1 Lb	\$5.652
	Hueso Carnaza	1 Unidad	\$1.677
SUPLEMENTOS DIETARIOS	Pro Plan Veterinary Lata OM	13 oz	\$16.000
	Pro Plan Veterinary Diets OM	2,72 Kg	\$86.300
	Lindopel Polvo	300 gr	\$27.900
	Zoo Calcin	120 MI	\$12.150
MEDICAMENTOS	DESPARASITANTE	1 UNID	\$3.900
	TABLETAS ANTIPULGAS	1 UNID	\$19.500
	ANTIDIARREICO NOVAISMOL	1 UNID	\$9.900
	CEPILLO SLICKER	1 UNID	\$8.100
ELEMENTOS DE ESTÈTICA	SPLASH	150 MI	\$13.814
	PERFUME	240 MI	\$29.335
	SHAMPOO	250 MI	\$14.731
	SHAMPOO	2 Lt	\$65.490
	COLLARES	1 UNID	\$23.700
ACCESORIOS	CAMA PARA PERROSMEDIANOS	1 UNID	\$72.300
	CORREA	1 UNID	\$45.710
	PLACA	1 UNID	\$16.000

JUGUETE PELOTA	1 UNID	\$9.042
BOLSA PARA EXCREMENTO	3 UNID	\$6.400
GUACAL PERRO MEDIANO	1 UNID	\$352.000
TOTAL		

**Anexo F. Nómina**









GIMNASIO	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$
GUARDERÍA	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$ 4.498.000	\$
CONSULTA VETERINARIA	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$ 8.640.000	\$
ADIESTRAMIENTO CANINO	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$ 9.984.000	\$
ACTIVIDADES AL AIRE LIBRE	\$ 1.040.000	\$ 1.170.000	\$ 1.040.000	\$ 1.040.000	\$ 1.300.000	\$ 1.040.000	\$ 1.170.000	\$ 1.170.000	\$ 1.040.000	\$ 1.300.000	\$ 1.040.000	\$ 1.300.000	\$
ARRIENDO LOCAL PELUQUERÍA	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$
ARRIENDO LOCAL CAFETERÍA	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$
TOTAL	\$ 43.973.912	\$ 44.103.912	\$ 43.973.912	\$ 43.973.912	\$ 44.233.912	\$ 43.973.912	\$ 44.103.912	\$ 44.103.912	\$ 43.973.912	\$ 44.233.912	\$ 43.973.912	\$ 43.973.912	\$



Bogotá, 13 de mayo, 2019

Señores  
**COMITÉ DE TRABAJOS DE GRADO**  
**FACULTAD DE INGENIERA**  
**PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL**  
**UNIVERSIDAD EL BOSQUE**  
Ciudad

Asunto: Dirección de Trabajo de Grado

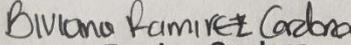
Respetados señores:

La presente tiene como objetivo confirmar mi intención de participar como Director del Proyecto de Grado **Estudio de viabilidad para la creación de un espacio exclusivo para perros en la ciudad de Bogotá D.C.** que será desarrollado por los estudiantes **Yesica Alexandra Montenegro Aldana** con C.C. 1.033.755.647 y **Astrid Tatiana Romero Rodríguez** con C.C. 1.010.207.709.

Declaro que conozco el Reglamento de Trabajo de Grado del Programa de Ingeniería Industrial, los deberes y derechos que asumo como Director.

El desarrollo del proyecto se hará de conformidad con lo estipulado en dicho manual.

Cordialmente,

  
**Biviana Ramirez Cardona**  
C.C. 24336155

Bogotá, 03 de octubre de 2019

Señores  
**UNIVERSIDAD EL BOSQUE**  
**FACULTAD DE INGENIERIA**  
**PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL**  
Ciudad

Apreciados Señores:

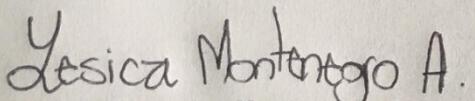
La presente tiene como objetivo presentar para su estudio el Trabajo de Grado **Estudio de viabilidad para la creación de un espacio exclusivo para perros en la ciudad de Bogotá D.C.** desarrollado por los estudiantes **Yesica Alexandra Montenegro Aldana** con C.C. 1.033.755.647 y **Astrid Tatiana Romero Rodriguez** con C.C. 1.010.207.709.

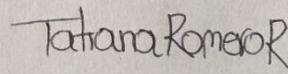
Manifiesto además que, conozco el Reglamento de Proyecto de Grado establecido por el Programa de Ingeniería Industrial y los deberes y derechos que como estudiante esto implica.

El desarrollo del proyecto se hará de conformidad con lo estipulado en el reglamento de trabajo de grado, los manuales de procedimientos y demás disposiciones establecidas por el Programa.

Agradeciendo su amable atención,

Cordialmente,

  
**Yesica Alexandra Montenegro Aldana**  
C.C. 1.033.755.647

  
**Astrid Tatiana Romero Rodriguez**  
C.C. 1.010.207.709