

F-TDG-001

FORMATO PROPUESTA TRABAJO DE GRADO

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS

COMITÉ DE TRABAJOS DE GRADO

TÍTULO PROPUESTO DEL TRABAJO DE GRADO

FASE DE IDENTIFICACIÓN DEL PLAN PILOTO PNIS* PARA EL MUNICIPIO DE
MIRANDA-CAUCA 2020

CÓDIGO DEL EQUIPO DE TRABAJO DE GRADO:

TDG-2019-2-003

Juan Diego Cano

Nicolle Rojas Olmos

Cesar Alfredo Vela

UNIVERSIDAD EL BOSQUE

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS

Bogotá, 2019

PROPUESTA DE TRABAJO DE GRADO

TÍTULO DEL PROYECTO

FASE DE IDENTIFICACIÓN DEL PLAN PILOTO PNIS* PARA EL MUNICIPIO DE MIRANDA-CAUCA 2020

* Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

La Fundación Paso Colombia, un programa de One Earth Future ubicado en Colorado - Estados Unidos, garantiza la reincorporación social y económica exitosa, pacífica y sostenible de los excombatientes, facilita la identificación de activos productivos aptos para la agricultura de familias que deciden voluntariamente sustituir sus cultivos ilícitos que pueden ser objeto del programa de dinero contra trabajo y construye redes de apoyo de carácter institucional y social privadas e internacionales, para consolidar la paz y el desarrollo sostenible en los territorios rurales más afectados por la violencia. En 2019, el programa mantiene su enfoque en las áreas rurales colombianas, donde se encuentran los excombatientes y las familias campesinas que decidieron voluntariamente sustituir sus cultivos ilícitos.

Para solucionar el tema de las drogas ilícitas en el punto 4 del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, se creó el “Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito” – PNIS, el cual contiene tres componentes: 1) Plan Integral comunitario y municipal de Sustitución y Desarrollo Alternativo (PISDA), 2) Plan de Atención Inmediata-componente familiar (PAI Familiar) y, 3) Plan de Atención Inmediata-componente comunitario (PAI comunitario).

Desde el arranque del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) en el país en 2017, cerca de 99 mil familias se han acogido al programa, eligiendo erradicar manualmente sus cultivos ilícitos y sustituirlos por alternativas productivas legales, con el apoyo económico y la asistencia técnica del gobierno nacional. En los municipios que se proponen para nuestra intervención 17.188 familias se acogieron a la sustitución voluntaria y erradicaron en total 5.621 hectáreas de coca.

Desafortunadamente el PNIS ha sufrido muchos retrasos en su implementación, por lo que la mayoría de las familias que se acogieron a este programa no tienen en este momento, a casi dos años de la firma del acuerdo, unas alternativas productivas sostenibles. Los pagos bimensuales de 2 millones de pesos se han acabado, el programa de asistencia alimentaria se implementó con más de medio año de retraso y aún faltan por desembolsar los proyectos de ciclo corto y ciclo largo (19 millones de pesos). Esta situación está generando mucho malestar en las comunidades y dañando la confianza de manera general en el proceso de paz y se ha

manifestado en movilizaciones sociales en donde se han presentado serios problemas de orden público.

Estos retrasos han deteriorado la confianza en el Programa y en aquellas personas que lo promovieron, en especial los excombatientes de FARC. Sumado a lo anterior, el aumento de las zonas cultivadas por coca ha conducido al fortalecimiento de varios grupos armados en las zonas en donde es más activa la presencia de excombatientes y líderes sociales relacionados con procesos de restitución de tierras y erradicación de cultivos, lo cual ha incrementado el riesgo de estas poblaciones.

Además de ser territorios en los que urge hacer una atención de contingencia son lugares en los que PASO Colombia ya viene desarrollando actividades, lo que facilita la identificación de activos productivos aptos para la agricultura que pueden ser objeto del programa de dinero contra trabajo previsto en este plan de contingencia y las redes de apoyo de carácter institucional y social.

OBJETIVOS DE NEGOCIO QUE ORIGINAN EL PROYECTO

- Fortalecer la confianza de 200 familias asociadas al PNIS en el municipio de Miranda, departamento del Cauca, promoviendo espacios para fomentar la sostenibilidad productiva y comercial de la región.
- Y la adecuación de infraestructuras para el procesamiento y/o preparación de suelos, cosechas y postcosechas, esto se realizara con la colaboración de la comunidad.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Título del proyecto: *FASE DE IDENTIFICACIÓN DEL PLAN PILOTO PNIS PARA EL MUNICIPIO DE MIRANDA-CAUCA*

Objetivo Alcance: Identificar información relevante para la construcción del Plan de Trabajo Territorial en los ejes de construcción o mejoras a infraestructuras agrícolas, creación de vehículos locales para la comercialización, producción y fortalecimiento asociativo.

Objetivo Tiempo: Iniciar con la Fase I de identificación del Plan Piloto en enero hasta mayo del 2020

Objetivo de Costo: Mantener los costos del proyecto en línea con lo presupuestado, con desviaciones no mayores al 3% de lo estimado.

ALCANCE DEL PROYECTO

Eje Comercialización:

- Documento técnico de factibilidad comercial.

Eje Producción:

- Documento técnico de factibilidad productiva.

Eje Fortalecimiento:

- Plan de estudios de comercialización, producción e infraestructura, para el fortalecimiento de las asociaciones y cooperativas del territorio.

Eje Infraestructura:

- Documento técnico donde se especifiquen las necesidades en materia de infraestructura.

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

- **FASE 1: Identificación:** Fase en la que se identifica en el territorio seleccionado, el alcance de la intervención de los ejes del proyecto, para elaborar el Plan de Trabajo Territorial (PTT), a partir del trabajo coordinado con los equipos de las instituciones y las comunidades que se encuentran en el territorio. Estado de la fase: POR INICIAR EN ENERO Y SE ESPERA TERMINAR EN MAYO DEL AÑO 2020
 - ✓ Preparación de Documento técnico de factibilidad comercial.
 - ✓ Preparación de documento técnico de factibilidad productiva
 - ✓ Preparación de plan de estudios de comercialización, producción e infraestructura, para el fortalecimiento de las asociaciones y cooperativas del territorio.
 - ✓ Preparación de documento técnico donde especifiquen las necesidades en materia de infraestructura.
- **FASE II: Construcción y Socialización del Plan de Trabajo Territorial:** ESTA FASE NO SE LLEVARÁ A CABO EN EL MARCO DE ESTE PROYECTO

CRONOGRAMA E HITOS DE PROYECTO

Inicia la Fase I en enero y termina en mayo del 2020:

Inicio del Proyecto: enero 2020

Organización y preparación: enero 2020

Ejecución del trabajo: enero - mayo

Finalizar el proyecto: junio 2020

- **Eje Comercialización:** Documento técnico de factibilidad comercial enero - febrero 2020
- **Eje Producción:** Documento técnico de factibilidad productiva febrero - marzo 2020
- **Eje Fortalecimiento:** Plan de estudios de comercialización, producción e infraestructura, para el fortalecimiento de las asociaciones y cooperativas del territorio marzo - abril 2020
- **Eje Infraestructura:** Documento técnico donde se especifiquen las necesidades en materia de infraestructura abril - mayo 2020

COMPETENCIAS DEL EQUIPO

Claudia Paola Salcedo Vásquez

Profesional en Ciencias Políticas y Derechos Humanos, su formación académica, humana y laboral se ha enfocado en el fomento y la implementación de propuestas innovadoras en el campo del desarrollo territorial y políticas de drogas. Con más de 8 años de profesión, cuenta con experiencia en el sector público y en estrategias con cooperación internacional y organismos multilaterales. Fue Directora Encargada durante 7 meses del Programa de Sustitución de Cultivos Ilícitos de la Consejería Presidencial para la Estabilización del Gobierno de Colombia, trabajando en la implementación del Acuerdo Final de Paz en la solución al problema de las drogas ilícitas en los territorios. Su amplia experiencia en el sector y sus capacidades de liderazgo, aportan para el buen desarrollo del proyecto.

Cesar Alfredo Vela

Ingeniero Ambiental, con experiencia en gestión ambiental de aguas residuales, residuos sólidos, peligrosos y vertimientos en el sector consumo masivo y salud. Su formación académica y laboral aporta para establecer la ruta de diagnóstico e intervención del territorio en la propuesta, toda vez que cualquier proceso productivo genera un impacto sobre los ecosistemas,

su conectividad y requiere la evaluación seria en la implementación del componente formación y capacitación.

Nicolle Rojas Olmos

Ingeniera Civil, con experiencia en contratación estatal, procesos de negociación internacional e interventoría de obras, con más de 5 años de trayectoria laboral, ha afianzado su capacidad de interactuar con las distintas comunidades socioculturales e identificar sus problemáticas. Cuenta con una visión integral para interpretar, administra y analizar técnicas viables para el desarrollo de proyectos convirtiéndose en una persona capaz de participar activamente. Teniendo en cuenta su formación académica y su experiencia laboral, su participación en el componente de infraestructura será fundamental para llevar a cabo el seguimiento de la construcción de los centros acopios, biofábricas, entre otros.

Juan Diego Cano

Ingeniero ambiental bilingüe de la Universidad de Los Andes y auditor interno HSEQ certificado por Future Builders. Conocimiento en las normas ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 & OHSAS 18001:2007, adicionalmente con conocimientos en las herramientas de gestión de mejoramiento continuo en SGI, hidráulica de tuberías y canales, procesos de potabilización, química ambiental y geociencias. Disciplinado y organizado. Conocimiento de culturas extranjeras, gran interés en el aprendizaje y el conocimiento. Gran tolerancia al estrés y adaptabilidad. Su experiencia en diversos campos serán de gran ayuda para el componente comercial del proyecto.

AUTORIDAD DEL GERENTE DEL PROYECTO Y DEL EQUIPO DE PROYECTO

Los gerentes del proyecto pueden tomar decisiones con respecto al cronograma, el Plan de Trabajo Territorial y a su implementación. Sin embargo, no podrán tomar decisiones con respecto al presupuesto y a la contratación y desvinculación de recursos humanos, teniendo en cuenta, que se ejecutará a través de la Fundación Paso Colombia.

El equipo del proyecto puede tomar decisiones con respecto al cronograma y sus funciones específicas serán las siguientes:

Gerente de Planeación: Claudia Paola Salcedo

Project Team:

- Juan Diego Cano
- Cesar Vela

- Nicolle Rojas

Gerente de Ejecución: Juan Diego Cano

Project Team:

- Claudia Paola Salcedo
- Cesar Vela
- Nicolle Rojas