

IDENTIFICACION DE RIESGOS							ANÁLISIS CUALITATIVO										
PAQUETE DE TRABAJO	ACTIVIDAD	PELIGRO	EVENTO PRINCIPAL	CAUSA	CONSECUENCIA	CATEGORIAS	Probabilidad		Impacto tiempo (días)	Valoración impacto en tiempo	Severidad en tiempo (PXI)	Valoración del impacto en costos	Severidad en costos	Severidad en calidad	Severidad en alcance	Severidad mayor	Riesgo puro
Nivelación de conocimiento	Capacitar a las personas ajenas al área de ingeniería del equipo de trabajo del proyecto	Instructor	Podría el instructor sufrir una incapacidad medica o calamidad domestica	* Muerte de un familiar * Enfermedad General * Matrimonio	* Tendría que contratar otro instructor * Reprogramaria la capacitación * Contextualizar al nuevo instructor	Operacional	20%	BAJO	3	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO
	Verificar el nivel de conocimiento adquirido a traves de un examen	Examen Final	Podría no superar el examen final los estudiantes	* Línea base del conocimiento esta por debajo de lo indicado por el examen inicial. * Falta de interés por ser ajeno a su ambito profesional. * No disponibilidad justificada de los estudiantes	* Entenderia la capacitación * Disminucion de la productividad de los recursos capacitados en futuras etapas del proyecto. * Reproceso en el plan de capacitación	Estrategico	50%	MEDIO	6	MEDIO	MEDIO	BAJO	BAJO	BAJO	MEDIO	MEDIO	MEDIO
Costos del recurso humano	Verificar legislación vigente frente al manejo contractual del recurso humano	Legislación	Podrían presentarse anexos o cambios a la legislación	* Nueva medida adoptada por el gobierno. * Ajustes de un ente regulador sobre la industria o el ambito laboral	* Variaria los costos por cada uno de los recursos. * Modificaria la matriz horaria propuesta en el diseño. * Cambiaria el tipo de contratación planteado en el diseño	Normativo	85%	ALTA	16	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA	ALTA
	Revisar nivel educativo y experiencia del Recurso Humano	Nivel educativo	Podría el perfil Recurso Humano definido, actualizarse académicamente en el transcurso del diseño de la mesa de ayuda	* Tiempo prolongado en la ejecución del proyecto * Nuevos contratos que obliguen un conocimiento específico del Recurso Humano	* Requeriría actualización del recurso humano. * Se tendrían que ampliar los perfiles de contratación. * Los salarios del recurso humano podrían variar.	Estrategico	25%	BAJO	7	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BAJO
Validacion de software que cumple requisitos	Analizar los software del mercado que cumplan con lo solicitado por el cliente.	Software	Podría el software no cumplir o exceder los requisitos solicitados	* En el mercado no se encuentre un Software con los requisitos solicitados * El software encontrado requiera un sistema operativo específico * Los requerimientos del software cambien debido a un nuevo contrato específico	* Se requeriría realizar un desarrollo a la medida. * Se tendría que adquirir la licencia de un sistema operativo específico que esta fuera del alcance * Requeriría reiniciar proceso de validación del software	Estrategico	10%	BAJO	2	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	ALTA	MEDIO	MEDIO
	Analizar compatibilidad y requerimientos de hardware	Hardware	Podría el hardware no cumplir con los requerimientos necesarios para el software	* Requerimientos muy específicos * Mercado limitado al sector nacional * Restricción de costos para la selección del HW	* Sería necesario adquirir un hardware con requerimientos específicos que aumentan los costos. * Requeriría importación con proveedores internacionales * Se requeriría cambio en los costos estimados	Estrategico	10%	BAJO	4	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BAJO	MEDIO	BAJO
Comparacion costos de software preseleccionado	Indagar en el mercado los costos de software.	Costos	El software podría estar sobrecostado.	* Volatilidad en la tasa de cambio del dolar * Cotizaciones iniciales con precios de lista que puedan variar en el momento de fase de compra * El software que cumpla con los requerimientos incluya un contrato soporte no contemplado en el alcance y no pueda ser separado de la oferta	* El costo en pesos variaría con respecto al costo proyectado por temas cambiarios * El costo del software este sobrecostado ya que la fase de cierre tendria precios negociados * El valor de contratos de soporte de condiciones que no sean requerimientos aumenten el costo del software	Financiero	85%	ALTA	2	BAJO	BAJO	BAJO	MEDIO	BAJO	ALTA	ALTA	ALTA
	Analizar cotizaciones obtenidas sobre costos de software	Parametros de Cotizacion	Las cotizaciones podrían no cumplir con los parametros solicitados	* Los parametros no son bien entendidos por los proveedores. * El mercado no utilice los mismos parametros de cotización que los requeridos por el sponsor * Incumplimiento con las cotizaciones solicitadas	* Se recibirían cotizaciones inválidas * Los proveedores se pueden abstener de enviar cotizaciones * No se recibirán el numero de cotizaciones necesarias para realizar una debida comparación	Financiero	20%	BAJO	5	MEDIO	MEDIO	BAJO	BAJO	BAJO	BAJO	MEDIA	BAJO

Matriz de probabilidad de ocurrencia	
Alto (3)	85%-100%
Medio (2)	31%-84%
Bajo (1)	0%-30%

Matriz de impacto			
Objetivos del proyecto	Bajo (1)	Medio (2)	Alto (3)
Costo	<5%	5%-10%	11%-15%
Cronograma	0,1-2%	2.1%- 3.9%	4%-5%
Alcance	Impacto en un requerimiento de prioridad baja de un entregable directo	Impacto en un requerimiento de prioridad media de un entregable directo	Impacto en un requerimiento de prioridad alta de un entregable directo
Calidad	Impacto en la métrica de calidad asociada a un requerimiento de prioridad baja de un entregable directo.	Impacto en la métrica de calidad asociada a un requerimiento de prioridad media de un entregable directo.	Impacto en la métrica de calidad asociada a un requerimiento de prioridad alta de un entregable directo.

Probabilidad	Matriz de probabilidad-impacto		
Alta (3)	3	6	9
Media (2)	2	4	6
Baja (1)	1	2	3
Impacto	Baja (1)	Media (2)	Alta (3)